

**INSTITUȚIA MEDICO-SANITARĂ PUBLICĂ
INSTITUTUL ONCOLOGIC**

ORDIN
mun. Chișinău

30 ” mai 2023

Nr. 56

Cu privire la obiectivele de dezvoltare și planul de activitate al IMSP Institutul Oncologic pentru anul 2023

În scopul organizării activității IMSP IO, priorizat în conformitate cu obiectivele de dezvoltare pentru 2023, deciziile Consiliului administrativ din 11.01, 07.04, 19.05.2023 și în temeiul pct. 53 lit. t) al Regulamentului Instituției Medico-Sanitare Publice Institutul Oncologic, aprobat prin ordinul Ministerului Sănătății nr. 406 din 05.05.2023,

ORDON:

1. A pune în aplicare Planul de activitate al IMSP Institutul Oncologic pentru anul 2023, cu obiectivele de dezvoltare (în anexă).
2. Vicedirectorii (dl Anatol Mustea, dna Veronica Ciobanu, dl Iurie Bulat, dl Sergiu Robu), de comun cu responsabilii vizați în Plan:
 - 2.1. Vor aduce la cunoștința tuturor angajaților subordonați obiectivele de dezvoltare și acțiunile planificate pentru anul 2023.
 - 2.2. Vor organiza activitățile în conformitate cu planul aprobat, cu înaintarea propunerilor de perfecționare pe parcursul anului.
 - 2.3. Vor întocmi informația cu privire la progresul realizării planului de activitate în segmentele structurale subordonate pe parcursul anului 2023, cu prezentarea raportului către data de 22 decembrie curent.
3. Controlul asupra executării prezentului ordin mi-l asum personal.

Director

Ruslan BALTAGA

L. Ciobanu

APROBAT
 prin ordinul IMSP IO nr. 56
 din "30" mai 2023

**PLANUL DE ACTIVITATE
 AL IMSP INSTITUTUL ONCOLOGIC PENTRU ANUL 2023**

Nr. d/o	Ațiuni	Indicatori de produs/rezultat	Termen de realizare	Responsabil
1	2	3	4	5
COMPONENTA I «CONTROL INTERN MANAGERIAL»				
Indicatori generali de produs/rezultat:				
1. Gradul de implementare al Standardelor naționale de control intern și obiectivelor trasate; 2. Mecanism funcțional de management al riscurilor instituit; 3. Mecanism de monitorizare și raportare a acțiunilor implementate; 4. Sistem intern viabil pentru CIM				
Obiectivul 1.1. Consolidarea sistemul de control intern managerial conform Standardelor naționale de control intern în sectorul public, ținând cont de complexitatea și domeniul de activitate al instituției.				
1.	Instruirea managerilor operațional în Control intern managerial	Nr. persoanelor instruite	trimestru I	Director, coordonator CIM
2.	Elaborarea registrului riscurilor pe subdiviziuni/instituție	Registre riscurilor aprobate	trimestru II	Grupul instruit, vicedirectori, șefi secții
3.	Evaluarea activității în conformitate cu Standardele naționale de control intern	Raportul anual privind CIM aprobat, Declaratia de răspundere managerială semnată și plasată pe pagina web a IO	trimestru IV	Manageri operaționali, responsabili CIM, coordonator CIM, secția audit intern Director
4.	Estimarea necesităților subdiviziunilor, cu înaintarea pentru achiziții a serviciilor/bunurilor/medicamentelor	Contracte de achiziții realizate	trimestru I-IV	Șefii secțiilor, președintele grupurilor de achiziții, șeful

				serviciului achiziții și contracte
5.	Asigurarea realizării Contractului cu CNAM, Normelor metodologice de prestare a serviciilor	Nr cazurilor tratate/validate,	trimestru I-IV	Administrația IO, personalul medical, grupul DRG, secția economico-financiară
6.	Înaintarea propunerilor pentru armonizarea cadrului legislativ și normativ privind mecanismele de acordare asistenței medicale specializate în oncologie populației RM	Propunerile înaintate MS pentru modificarea HG 1020	trimestru I-IV	Vicedirecții, șefii departamentelor, secția economico-financiară
7.	Fortificarea acțiunilor de prevenire corupție, protecționism prin asigurarea integrității Institutului	Avizele de informare privind testarea integrității profesionale semnate, Chestionare aplicate pentru angajați	la angajare semestrial	Secția resurse umane, Manager SMC
8.	Familiarizarea periodică a personalului medical privind respectarea normelor eticii și deontologiei medicale, principiilor confidențialității și păstrării datelor cu caracter personal	Procese-verbale ale ședințelor, lipsa petițiilor	lunar	șefii secțiilor, Comitetul de Etică (Bioetică)
9.	Perfecționarea calității și accesului la serviciile prestate	Nr. PCN elaborate/revizuite, Nr. Procedurilor de Sistem/ Operațional Nr. misiunilor de audit medical, Rapoarte prezentate	trimestru I-IV	Grupul de lucru pentru elaborarea PCN șefii subdiviziunilor, manager SMC Comitetul Audit medical intern
10.	Organizarea acțiunilor la nivel național, de promovare și marcare a zilelor internaționale pe domeniu	Nr. evenimentelor organizate și desfășurate	conform calendarului zilelor marcate	Vicedirecții, Serviciul relații cu publicul
Obiectivul 1.2				
Consolidarea activității de audit intern în cadrul instituției				
1.	Instruirea profesională a angajaților în audit intern pentru sistemul de management al calității conform SM EN ISO 9001:2015 și SM EN ISO 19011:2018. <i>Oferta din partea Institutului de Standardizare din Moldova</i>	Nr. persoanelor instruite, Certificarea auditorilor interni	trimestru I-II	Directorul, Secția resurse umane (cu rol de coordonare)

2.	Realizarea misiunilor de audit	Nr. misiunilor de audit, Rapoarte prezentate	trimestru I-IV	Secția audit intern
3.	Asigurarea și consilierea independentă și obiectivă, prin evaluarea funcționalității sistemului de CIM, destinată să adauge valoare și să îmbunătățească procesele în cadrul IMSP IO	Consilierea managerilor s/s, Opinii formulate, Nr. neconformităților identificate în realizarea proceselor	trimestru I-IV	Secția audit intern și Coordonatorul CIM
COMPONENTA II				
SIGURANȚA EPIDEMIOLOGICĂ, SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ				
Indicatori generali de produs/rezultat:				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Autorizarea sanitară a obiectului și subdiviziunilor valabilă; 2. Activitatea Comitetului IAAM prin procese verbale și acțiuni 3. Lipsa accidentelor la locul de muncă 4. Gradul realizării 				
Obiectivul 2.1.				
Asigurarea regimului epidemiologic. Managementul deșeurilor. Prevenirea, diagnosticarea și îngrijiri eficiente a IAAM				
1.	Incurajarea raportării IAAM pentru asigurarea unui management eficient a IAAM	Procesele verbale ale Comitetului pe IAAM	trimestru I-IV	Medicii curanți din secția spitalicești, medicii epidemiologi
2.	Organizarea acțiunilor în vederea prelungirii Autorizației sanitare de funcționare pentru instituție	Autorizația sanitară de funcționare valabilă	iunie	Directorul, medicii epidemiologi
3.	Asigurarea conformității circuitului deșeurilor rezultate din activitatea medicală	Lipsa obiecțiilor de la medicii epidemiologi la monitorizare		Personalul medical mediu, asistentele medicale superioare, asistenta medicală șefă, Medicii epidemiologi
Obiectivul 2.2.				
Asigurarea respectării Regulamentului intern a instituției				
1.	Informarea și instruirea personalului medical despre normele de sănătate și securitate la locul de muncă, riscurile și metodele de protecție	Fișele în domeniul securității și sănătății în muncă completate	la angajare și odată la 6 luni	Șeful secției paza obiectului, protecție civilă, antiincendiar și securitatea muncii, Conducătorii locurilor de muncă în subdiviziuni *

2.	Organizarea colectivului pentru prezentare la controlul medical profilactic	Ordin intern, Fișa medicală personală completată	conform graficului	Personalul secției, Comisia internă pentru control medical
COMPONENTA III				
ORGANIZAREA ACTIVITĂȚILOR ÎN CADRUL PROGRAMULUI NAȚIONAL DE CONTROL AL CANCERULUI PENTRU ANII 2016-2025 (HGRM 1291/2016)				
Indicatori generali de produs/rezultat:				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Gradul de implementare a indicatorilor țintă; 2. Rata depistării precoce obținută; 3. Gradul pacienților deserviți; 4. Gradul de completare a Cancer Registrului 				
Obiectivul 3.1. Reducerea incidenței tipurilor de cancer: pulmonar, de piele, stomac, ficat, prostată, colorectal, cervical și mamar				
1.	Delegarea personalului medical în teritoriu pentru participare în Screening organizat la nivel național	Dispoziție internă, cu nominalizarea persoanelor delegate	conform Dispoziției MS	Director, Secția resurse umane
2.	Sensibilizarea populației prin participare la emisiuni TV și radio	Nr. materialelor plasate, Nr. de participări în emisiune	trimestru I-IV	vicedirectorii
Obiectivul 3.2. Sporirea ratei de depistare precoce a cancerului (stadiile I și II)				
1.	Elaborarea Standardelor de dotare și funcționare a laboratorului hematologic de analize medicale	Standard aprobat	trimestru I-IV	Șef Laborator analize medicale
2.	Sensibilizarea pacienților cu maladii oncologice privind prevenirea cancerului primar multiplu	Nr. pacienților examinați	trimestru I-IV	medicii, șeful secției
3.	Consultarea pacienților în CCD cu elaborarea tacticii de tratament în Consilii multidisciplinare	Registru de evidență a concluziilor Comisiei Medico-Consultative F-007/17-/CMC	trimestru I-IV	medicii, șeful secției
Obiectivul 3.3. Asigurarea accesului pacienților cu cancer la servicii calitative de diagnostic, tratament și îngrijire continuă				
1.	Implementarea metodei de determinare a ganglionului santinela în practica oncologică	Asigurarea cu gamma-camera portativă, nr. instruirilor medicilor chirurgie și din imagistica nucleară Nr cazurilor tratate	trimestru I-IV	Secția achiziției și contracte, secție TPM și ALM, bloc operator
2.	Implementarea endoscopiei intervenționale prin sistemul EBUS și EUS și fortificarea serviciului endoscopic prin	Nr. investigațiilor/cazurilor tratate	trimestru I-IV	șef secție endoscopie

	videobronhoscopie EBUS cu set de aparataj pentru intervenții endoscopice endobronșice.			
3.	Implementarea tratamentului chirurgical modern a maladiilor oncoginecologice, cu identificarea intraoperatorie ganglionului limfatic santinelă prin cameră infraroșie cu utilizarea colorantului ICG.	Nr. cazurilor	trimestru I-IV	secția achiziții și contracte, șef blocului operator
4.	Implementarea tehnicii chirurgicale endoscopice în tratamentul tumorilor laringelui, sinusurilor paranazale, inclusiv și laserterapie.	Nr. cazurilor	trimestru I-IV	șef secție cap/gât
5.	Implementarea în practica clinică a investigațiilor citogenetice, asigurarea cu dispozitivele necesare și cu spații conform standardelor stabilite pentru realizarea diagnosticului și a tratamentului tumorilor solide și a hemopatiilor.	Dispozitive procurate, Spații identificate și ajustate la cerințe	trimestru I-IV	vicedirector administrarea patrimoniului, șef laboratorului imunologie și genetică medicală
6.	Dotarea cu dispozitive imagistice de diagnostic în conformitate cu standardele stabilite, inclusiv cu tehnologie pentru stocarea și procesarea imaginilor	sistem informațional pentru stocare PACS	trimestru I-IV	serviciul deservire sistemului informațional, șef secție imagistică medicală
7.	Extinderea capacităților staționarului de zi în cadrul CCD IMSP Institutul Oncologic pentru tratament în condiții de ambulator a pacienților oncologici adulți/copii	Spații identificate și ajustate la cerințe	trimestru I-IV	vicedirector administrarea patrimoniului, vicedirector asistența consultativă, șef staționar de zi
8.	Achiziționarea și instalarea analizatorului pentru monitorizarea Metotrexatului în sânge în incinta laboratorului analize medicale	Dispozitiv pus în funcțiune	trimestru I-IV	secția achiziție și contracte, laborator analize medicale, secția oncohematologie pediatrică

Obiectivul 3.4. Dezvoltarea serviciilor paliative și a celor de reabilitare medicală cu asigurarea accesului pacienților la aceste servicii				
1.	Completarea serviciului multidisciplinar de reabilitare medicală din IMSP IO cu specialiști și contractarea acestora: Psiholog, nutriționist, logoped/foniateru igienist bucal, asistent social	Personal angajat	trimestru I-IV	Secția resurse umane
Obiectivul 3.5. Îmbunătățirea și asigurarea funcționării Registrului de Cancer conform recomandărilor Agenției Internaționale pentru Cercetări în Domeniul Cancerului				
1.	Elaborarea și aprobarea Regulamentului de activitate a secției Registrului Național de Cancer	Regulament aprobat	trimestru I-IV	Șef Registru Național de Cancer, Serviciul juridic
COMPONENTA IV FORTIFICAREA BAZEI TEHNICO-MATERIALE				
Indicatori generali de produs/rezultat:				
1. Gradul corespunderii bazei tehnico-materiale normelor sanitaro igienice în vigoare;				
2. Procesele verbale de evaluare internă și externă;				
Obiectivul 4.1. Perfecționarea condițiilor hoteliere pentru pacienți și condițiile de muncă a personalului				
1.	Efectuarea lucrărilor de reparații capitale în CCD, secția consultativă, et.II, blocul radioterapie, blocul operator cu 6 săli de operație și 1 sală de trezire, încăpere pentru Tomograf et.III în staționar, sălii de tratament radioterapie în Brahiterapie	Actele de predare-primire a lucrărilor realizate	trimestru I-IV	Vicedirector administrarea patrimoniului, șef secție servicii tehnice
2.	Realizarea studiilor de fezabilitate și proiectare a serviciilor de laboratoare	Proiect prezentat	trimestru I-IV	Vicedirector administrarea patrimoniului, șef secție servicii tehnice
Obiectivul 4.2. Gestionarea eficientă a dispozitivelor medicale				
1.	Monitorizarea siguranței dispozitivelor medicale, efectuării verificării metrologice și periodice aparatajului	Jurnalele de gardă, Pașapoarte metrologice valabile	trimestru I-IV	asistenta medicală superioară, șeful secției

2.	Achiziționarea Tomografului computerizat, dispozitivelor de ecografie, analizatorului automat Echilibru acidobazic	Actele de instalare a dispozitivelor	trimestru I-IV	secția achiziții și contracte
COMPONENTA V				
REALIZAREA PROIECTELOR ȘTIINȚIFICE ȘI INVESTIȚIONALE CU ASISTENȚĂ TEHNICĂ				
Indicatori generali de produs/rezultat:				
<ol style="list-style-type: none"> 1. Audit intern 2. Audit extern 3. Rapoarte pe realizare a proiectelor 				
1.	Derularea proiectelor științifice aflate în faza activă	Nr. participărilor la simpozioane științifice, Nr. publicațiilor/ abstracte/postere/ articole	trimestru I-IV	Conducători de proiecte
2.	Preaderare la proiecte transfrontaliere, transnaționale pentru asigurarea dezvoltării instituționale	Acorduri de relații de colaborare	trimestru I-IV	Vicedirector dezvoltare în oncologie, șefi de secții medicale
3.	Înaintarea proiectelor pentru includere în Programul al UE pentru Cercetare și Inovare în Republica Moldova Horizon 2020	Conceptul prezentat	trimestru I-IV	Vicedirector dezvoltare în oncologie, șefi de secții medicale